

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Конкурс корпоративных проектов улучшений Трансформация

Общая информация о проекте	
Название проекта	Безопасное передвижение с визуализацией на производственных площадках ППК №2.
Номинация	Операционная эффективность 4.0.
Организация заявитель	Заполярный транспортный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель».
Краткая информация о компании	ЗТФ ПАО «ГМК «Норильский никель» - звено производственной цепи Норникеля по перевалке и хранению грузов. Порт играет огромную роль в развитии экономики Таймыра и Норильского промышленного района, являясь основным связующим звеном с материковой частью России и зарубежными государствами в части оказания услуг по обработке грузов.
Команда проекта (ключевые участники с указанием ФИО и должностей)	Руководитель проекта: Черданцев А.В. – Начальник ППК №2 Команда проекта: Головань А.В. – Начальник участка вспомогательного обеспечения; Пашков В.А. – Начальник управления гидротехнических и инженерных сооружений; Симитко А.А. – Стивидор.
Капитан команды (ФИО, должность)	Черданцев А.В. – Начальник ППК №2.
Содержание проекта	
Проблема и актуальность	Отсутствие визуализации для водителей а/т на ППК №2 (тротуары, знаки складских площадок, причалы, автодороги).
Анализ проблемы	<ol style="list-style-type: none">1. Водители сторонних организаций при заезде на территорию комплекса сталкиваются с проблемой поиска площадки для отгрузки. Проходя через КПП люди сталкиваются отсутствием безопасных зон для перемещения по комплексу (от КПП к АБК Высокой воды).2. В результате постоянного поиска площадок водители а/м сталкиваются с простоями, а также происходит скопление а/м на площадках. Перемещение людей по комплексу происходит беспорядочно, тем самым работники комплекса каждый день подвергаются опасности.3. Отсутствуют указатели направления движения по комплексу. Происходит нарушение техники безопасности дорожного движения (принцип аэропорта – наличие баннеров, указателей).4. Отсутствуют обозначения складских площадок и тыловых частей. Так же отсутствуют обозначения на въезде на территорию комплекса – баннер с картой комплекса и с обозначением текущего местоположения сотрудника. Что затрудняет ориентированность сотрудников для выполнения погрузочно-разгрузочных работ. По итогам составления КПСЦ (Карта потока создания ценности) была построена диаграмма на которой отображено время,

Сайт: <https://inhub-week.ru/>

e-mail: partner@in-hub.ru

Тел.: +7 (495) 005-90-45

IN'HUB

НЕДЕЛЯ ИННОВАЦИЙ
И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

	затрачиваемое на поиск площадки - 15 минут, что составляет 28% от общего времени рассматриваемого процесса.
Гипотезы и мероприятия	<ol style="list-style-type: none">1. Создание правил, единого подхода к перемещению автотранспорта и пешеходов по производственным площадкам чтобы появилась единая культура. Сотрудники комплекса и сотрудники сторонних организаций проезжая/проходя мимо баннеров визуалью запоминают безопасное перемещение по комплексу.2. Внедрение системы движения, с помощью баннеров, указателей и стрелок направления движения, к производственным площадкам, причалам ППК №2 Высокая вода, а также баннеров, обозначающих опасные участки, зоны.
Результаты проекта	<ol style="list-style-type: none">1. Запланирована установка баннеров, указателей и стрелок направления движения к производственным площадкам, причалам ППК №2 Высокая вода. Сотрудники при выходе на производственные площадки будет видеть баннеры (информационные, предписывающие, запрещающие), тем самым запоминая правила безопасной работы и передвижения по комплексу.2. Сотрудники ППК №2 и водители а/т сторонних организаций, используя указатели, минимизируют потери времени, связанных с поиском нужной производственной площадки, а также безопасным способом доходят до мест раскомандировок.3. Сократится время на отгрузку а/м сторонних организаций и на поиск площадок с необходимым грузом.
Внедрение и тиражирование	<ol style="list-style-type: none">1. В ППК №2 произведутся мероприятия для внедрения данного проекта – ознакомление линейного руководства с указателями, новыми обозначениями производственных площадок.2. В ЗТФ существуют другие производственные подразделения, где есть возможность также применить данный проект.