

Паспорт проекта
«Цифровизация диспетчеризации доставки руды жд транспортом»

Номинация	«Операционная эффективность»
Организация - заявитель	АО «Кольская ГМК»
Краткая информация о компании (до 500 знаков, включая пробелы)	Кольская ГМК – дочернее предприятие ПАО «ГМК «Норильский никель», ведущий производственный комплекс Мурманской области по добыче сульфидных медно-никелевых руд и производству цветных металлов, никелерафинировочный центр компании «Норникель». Располагается в Мурманской области. Основные производственные площадки расположены в г. Мончегорск и Печенгском округе.
Логотип компании (ссылка для скачивания, в формате pdf)	https://disk.yandex.ru/i/mCJxsySG5Vo9IA
Команда проекта, с указанием должностей ее участников	<ol style="list-style-type: none"> 1. Андреева Алина Геннадьевна – ведущий специалист отдела развития и эксплуатации производственных систем центра автоматизации производства 2. Кузьмин Олег Игоревич – главный специалист отдела эффективности процессов ТОиР департамента промышленных активов АО «Кольская ГМК» 3. Морозова Ольга Александровна – контролер продукции цветной металлургии контрольно-аналитического центра 4. Муликов Иван Григорьевич – начальник отдела планирования и сводной отчетности департамента материально-технического снабжения 5. Солдатов Андрей Сергеевич – ведущий специалист отдела локальной поддержки
Соискатель (член команды, представляющий проект перед жюри)	Кузьмин Олег Игоревич – главный специалист отдела эффективности процессов ТОиР департамента промышленных активов АО «Кольская ГМК»
Содержание проекта	
Проблема и актуальность	<p>Проблема – незапланированные простои ЖД транспорта и нарушение ритмичности процесса доставки руды.</p> <p>Для Компании проблема актуальна более 10 лет. В начале 2000 также были попытки создать цифровой инструмент для управления перевозками.</p>

Описание гипотез	Внедрение цифрового помощника повысит эффективность использования ЖД транспорта, а цифровизация сократит ручные операции по фиксации простоев и построению графика исполненного движения.
Используемая методика и инструментарий	Сбор и анализ данных по причинам простоя ЖД транспорта.
Описание подхода к анализу и формированию мероприятий	На рынке представлено очень много решений по управлению ЖД транспортом. Запрашивались ТКП у потенциальных вендоров с последующем сравнением возможностей программных продуктов.
Результаты проекта	
Мероприятия, которые были реализованы и запланированы в будущем	Проект прошел защиту и обоснование.
Годовой экономический эффект (если есть), объем инвестиций (если были)	Для обоснования проекта использовалось требование к организации процесса производства. Планируемый бюджет проекта 83,6 млн. руб, в т.ч. 76,3 млн. руб. по инвестициям.
Социальный эффект (если есть)	Нет