

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Конкурс корпоративных проектов улучшений Трансформация

Общая информация о проекте	
Название проекта	Установка пломб на порожние контейнеры
Номинация	Операционная эффективность 4.0
Организация заявитель	Заполярный транспортный филиал
Краткая информация о компании	ЗТФ ПАО «ГМК «Норильский никель» - звено производственной цепи Норникеля по перевалке и хранению грузов. Порт играет огромную роль в развитии экономики Таймыра и Норильского промышленного района, являясь основным связующим звеном с материковой частью России и зарубежными государствами в части оказания услуг по обработке грузов.
Команда проекта (ключевые участники с указанием ФИО и должностей)	Кугаевский С.В. – заместитель Директора по производству Ахтариев Р.А. – заместитель Директора по ЭиФ Кондрин Д.В. – начальник ППК№1 Стасюк И.Н. – начальник технологического отдела
Капитан команды (ФИО, должность)	Кугаевский Сергей Валентинович Заместитель Директора по производству
Содержание проекта	
Проблема и актуальность	1. Не создающие ценность повторяющиеся операций по досмотру контейнеров 2. Исключение досмотра контейнера перед погрузкой на судно значительно сокращает время цикла 3. Увеличение производительности и сокращение времени стоянки судно при погрузке
Анализ проблемы	1. По фактически затрачиваемому времени погрузки судна 2. Произвели хронометраж среднего цикла погрузки контейнера на судно с досмотром и без досмотра 3. Дублирование операций по досмотру контейнеров: досмотр контейнера при поступлении на комплекс и затем непосредственно перед погрузкой на судно
Гипотезы и мероприятия	1. Рассмотрели вариант навешивания пломбы на контейнер во время досмотра на КПП при поступлении на комплекс – предложенное решение исключает задвоение операций по досмотру контейнеров
Результаты проекта	1. Исключили потери времени на дополнительный досмотр контейнера перед погрузкой на судно 2. Сокращение времени цикла погрузки контейнера на судно, увеличение показателей интенсивности погрузки судна. 3. Косвенные эффекты 4. Достижение целей проекта
Внедрение и тиражирование	1. Разработали инструкцию по досмотру и фотофиксации контейнеров 2. Произвели согласование с Мурманским транспортным филиалом (порт отправки судов) 3. Утвердили и ввели в действие распоряжением с ознакомлением заинтересованных лиц под подпись