

Make or Buy

(производи или покупай)

СОКРАЩЕНИЕ ЗАТРАТ НА ЗАПАСНЫЕ ЧАСТИ

НОМИНАЦИЯ: ОПЕРАЦИОННАЯ ЭФФЕКТИВНОСТЬ 4.0

Проектная команда



Вусал
Оруджов



Максим
Баталов



Елена
Исламова



Владимир
Шило



Максим
Фадеев

Стейкхолдер



Николай
Уткин

Аналитика потребности Компании в материалах с целью принятия решения:

Make

ПРОИЗВОДСТВО СОБСТВЕННЫМИ СИЛАМИ

ОБЕСПЕЧИВАЕТСЯ
РЕМОНТНЫМИ ЦЕХАМИ
КОМПАНИИ



Buy

ПОКУПКА У ВНЕШНЕГО ПРОИЗВОДИТЕЛЯ

17% - ИМПОРТНЫЕ
48% - ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ



АНАЛИЗ И АКТУАЛИЗАЦИЯ
ФАКТИЧЕСКИ ПРОИЗВОДИМЫХ
ЗАПЧАСТЕЙ



АНАЛИЗ И АКТУАЛИЗАЦИЯ
РЕГУЛЯРНО ЗАКУПАЕМЫХ
ЗАПЧАСТЕЙ



Make or Buy

СНИЖЕНИЕ ОБЪЕМА
ПРОБЛЕМНЫХ ЗАПАСОВ



ПОИСК И ПОДБОР
АНАЛОГОВ



MAKE

СОБСТВЕННОЕ
ПРОИЗВОДСТВО



52
наименования



BUY

ВНЕШНЯЯ
ЗАКУПКА



-  оперативность
-  высокая стоимость
-  ограниченный ассортимент
-  ограниченный объем



-  долгая доставка
-  выгодная стоимость
-  расширенный ассортимент
-  неограниченный объем



ЭФФЕКТ ДО
10,8 млн руб.

ПРОБЛЕМНЫЕ ЗАПАСЫ

21 % от всех запасов Компании – сверхнормативные и неликвидные

ОЖИДАНИЕ



РЕАЛЬНОСТЬ



ЭФФЕКТ ДО
21,4 млн руб.

ПОИСК И ПОДБОР АНАЛОГОВ

ОРИГИНАЛ



ПЕРФОРАТОР ФИНЛЯНДИЯ – АНАЛОГ ТУРЦИЯ

КАЧЕСТВО



СТОИМОСТЬ



ПОСТАВКА
«СЕРЫМ ИМПОРТОМ»



ПОДШИПНИК ШВЕЦИЯ – АНАЛОГ КИТАЙ

РЕАГЕНТ ЕВРОПА – АНАЛОГ КИТАЙ

АНАЛОГ

КАЧЕСТВО



СТОИМОСТЬ



СВОБОДНАЯ
ПОСТАВКА



ЭФФЕКТ ДО
1 362 млн руб.

Итоги проекта Make or Buy

- 1** СНИЖЕНИЕ ЗАТРАТ НА СОБСТВЕННОЕ ПРОИЗВОДСТВО ЗАПАСНЫХ ЧАСТЕЙ. ЭФФЕКТ ДО 10,8 МЛН РУБ.
- 2** ПОВЫШЕНИЕ ОБОРАЧИВАЕМОСТИ ЗАПАСОВ ЗА СЧЁТ ИХ ВОВЛЕЧЕНИЯ В ПРОИЗВОДСТВО. ЭФФЕКТ ДО 21,4 МЛН РУБ.
- 3** СНИЖЕНИЕ ОПЕРАЦИОННЫХ ИЗДЕРЖЕК ЗА СЧЕТ ЧАСТИЧНОГО ПЕРЕХОДА НА АНАЛОГИ. ЭФФЕКТ ДО 1 362 МЛН РУБ.
- Σ** СУММАРНЫЙ ПОТЕНЦИАЛЬНЫЙ ЭФФЕКТ ДО 1 394 МЛН РУБ.

Проектная команда

Стейкхолдер



Вусал
Оруджов



Максим
Баталов



Елена
Исламова



Владимир
Шило



Максим
Фадеев



Николай
Уткин