

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Конкурс корпоративных проектов улучшений Трансформация

Общая информация о проекте			
Название проекта	Проходка без брака		
Номинация	Операционная эффективность 4.0.		
Организация заявитель	Заполярный филиал ПАО «ГМК «Норильский никель» («Норникель»)		
Краткая информация о компании	«Норникель» производит металлы, необходимые для развития низкоуглеродной экономики и экологически чистого транспорта.		
Команда проекта (ключевые участники с указанием ФИО и должностей)	Трусов Владимир Николаевич	Производство	Руководитель рабочей группы
	Красиворон Николай Сергеевич	Производство	Участник
	Гулиев Максим Иммамалыевич	Производство	Участник
	Божко Вадим Сергеевич	HR	Участник
	Михо Юрий Николаевич	HR	Участник
	Романюк Роман Васильевич	Производство	Участник
Капитан команды (ФИО, должность)	Еремин Максим Сергеевич, Главный менеджер проектного офиса реорганизации системы производством		
Содержание проекта			
Проблема и актуальность	<p>1. Какую проблему решали в рамках проекта</p> <p>Решаем проблему Рудника «Скалистый» по минимизации брака при проходке горных выработок.</p> <p>2. Почему решение этой проблемы было актуальным для компании и вашего подразделения</p> <p>Проблема влияет на скорость проходки, производительность оборудования, материальные затраты на проходку, а также сокращение человеческого капитала компании, в силу неэффективного использования рабочего времени и компетенций персонала.</p> <p>3. Какие цели ставили перед собой при старте реализации проекта</p> <p>Снижение брака на 20% от существующего в период январь-июль 2022 года.</p>		
Анализ проблемы	1. Как анализировали проблему		

	<p>Сформирована рабочая группа из работников, специалистов и руководителей Рудника.</p> <ul style="list-style-type: none">- проведено более 20 встреч, спусков в шахту на рабочие места;- определены ключевые моменты системы управления, влияющие на качество проходки- выдвинуто более 30 гипотез возникновения брака;- проведено ранжирование гипотез по степени влияния;- по приоритетным гипотезам разработаны мероприятия, которые внесены в план-график мероприятий и приняты отдельным ОРД по Руднику к исполнению с указанием ответственных лиц и сроков исполнения. <p>2. Какие показатели использовали для анализа проблемы, какие данные собирали, что измеряли, зачем</p> <ul style="list-style-type: none">- Маркшейдерские замеры по рудникам минерального-сырьевого комплекса за 2021-2022г, для отслеживания динамики изменений по отдельным показателям и в целом;- Проверены локальные проекты выработок, паспорта БВР для актуализации и соответствия РТПП, ФНиП; <p>3. Корневая причина(ы) возникновения проблемы</p> <ul style="list-style-type: none">- Снижение компетенций горных мастеров при провеске и машинистов самоходных буровых установок в части соблюдения технологии бурения (точек разметки и направления бурения). <p>4. Используемая методика и инструментарий для анализа проблемы</p> <p>Основные используемые инструменты анализа:</p> <ul style="list-style-type: none">- Поиск корневых причин;- Метод ранжирования гипотез;- Пять почему;- Диаграмма Исикава.
Гипотезы и мероприятия	<p>1. Какие варианты решений рассматривали</p> <ul style="list-style-type: none">- Изменение локальных документов по проходке, в рамках рудника «Скалистый»;- Изменение выполнения составляющих проходческого цикла;

	<ul style="list-style-type: none">- Обучение в подземных условиях, на созданном полигоне, всех горных мастеров пилотного участка, способам и методам провески. <p>2. Как анализировали и выбирали наиболее подходящее решение</p> <ul style="list-style-type: none">- Собраны и проанализированы маркшейдерские замеры рудников МСК (минерально-сырьевого комплекса ЗФ) за период 2021-2022г.- Изучена статистика показателей брака за период 2021-2022 год.- Сформировали квадрат Декарта (затраты-эффективность).- Мозговой штурм.- Выделены основные, проблемные показатели брака (отклонения от проекта). <p>3. На какой опыт опирались, что изучали</p> <ul style="list-style-type: none">- Изучался опыт ведения проходческих работ ООО «ЗСК».- Методы анализа, принятия решений. <p>4. Используемая методика и инструментарий для проработки гипотез и определения потенциальных решений</p> <ul style="list-style-type: none">- Мозговой штурм.- SWOT- анализ.- Квадрат Декарта
Результаты проекта	<p>1. Что было реализовано (запланировано реализовать)</p> <ul style="list-style-type: none">- Определены пилотный участок, ответственные лица и сроки выполнения.- Разработана процессная модель «как есть»/ «как должно быть».- Весь комплекс мероприятий, предусмотренный в плане-графике. <p>2. Прямые эффекты</p> <ul style="list-style-type: none">-Целевые показатели достигнуты. <p>3. Косвенные эффекты</p> <ul style="list-style-type: none">- Созданы инструменты сбора информации, анализа и повышения компетенций машинистов СДО.

	<p>4. Достижение целей проекта</p> <p>07.2023 результаты замеров по пилотному участку ПУОР№4 рудника «Скалистый» показали снижение уровня брака до 25%.</p>
Внедрение и тиражирование	<p>1. Каким образом решение внедрено/будет внедряться в процессы подразделения.</p> <p>Разработан и введен в действие по руднику «Скалистый» приказ «О введении особого режима контроля качества проходки».</p> <p>-Реализуется схема взаимодействия, мониторинга и контроля в ходе реализации решения.</p> <p>2. Что с тиражированием?</p> <p>- Формируем на 2024 г план-график мероприятий проекта «Проходка без брака» для тиражирования решений на другие рудники минерально-сырьевого комплекса ЗФ ПАО «Норильский никель».</p>