

ПАСПОРТ ПРОЕКТА

Конкурс корпоративных проектов улучшений Трансформация

Общая информация о проекте	
Название проекта	Управление фабрикационным коэффициентом
Номинация	Операционная эффективность. Производительность
Организация заявитель	ПАО Северсталь
Краткая информация о компании	Вертикально интегрированная сталелитейная и горнодобывающая компания
Команда проекта (ключевые участники с указанием ФИО и должностей)	Мачульский Роман Геннадьевич – старший менеджер(куратор) Соминин Марк Александрович – старший менеджер(эксперт) Беляев Антон Александрович – начальник управления детального планирования Самойлов Михаил Анатольевич – старший менеджер (навигатор)
Капитан команды (ФИО, должность)	Мачульский Роман Геннадьевич – старший менеджер(куратор)
Содержание проекта	
Проблема и актуальность	1. Затраты по переводам заказов составили более 2 млрд. руб в год 2. Отсутствует прозрачность в оценке эффективности для снижения фабрикационного коэффициента
Анализ проблемы	1. Провели анализ по методике COPQ, волатильности качества в потоке 2. Определили процесс с недостаточным уровнем управления – фабрикационный коэффициент 3. Посчитали потери от переназначений металла за 2021 год по потокам
Гипотезы и мероприятия	1. Пересмотр системы управления и согласования фабрикационного коэффициента в зависимости от продукта, находящегося на разной стадии жизненного цикла 2. Разработка прозрачной системы учета переназначений металла
Результаты проекта	1. Управление переназначениями: Создание системы управления потерями 2. Автоматизированное управление фабрикационным коэффициентом
Внедрение и тиражирование	ИТ решение по автоматическому расчету и обновлению мастер данных для среднесрочного планирования и дирекции по качеству охватывают все потоки компании, тиражирование не требуется