

A complex network diagram with black nodes and lines, forming a mesh-like structure that fills the background of the slide.

Конкурс «Трансформация» Направление «Операционная эффективность»

Проект: «Цифровизация диспетчеризации доставки руды железнодорожным транспортом»

Спикер: Кузьмин Олег Игоревич – главный специалист отдела эффективности процессов ТОиР департамента промышленных активов АО «Кольская ГМК».



НОРНИКЕЛЬ

КОЛЬСКАЯ ГМК

IN'HUB
НЕДЕЛЯ ИННОВАЦИЙ
И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Проблема и актуальность

Незапланированные простои железнодорожного транспорта и нарушение ритмичности процесса доставки руды.

Для Компании проблема актуальна более 10 лет. В начале 2000 также были попытки создать цифровой инструмент для управления перевозками.



Гипотеза

Внедрение цифрового помощника повысит эффективность использования железнодорожного транспорта, а цифровизация сократит ручные операции по фиксированию простоев и построению графика исполненного движения.





НОРНИКЕЛЬ

КОЛЬСКАЯ ГМК

IN'HUB

НЕДЕЛЯ ИННОВАЦИЙ
И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Методика и инструментарий



Подход к анализу и формированию мероприятий

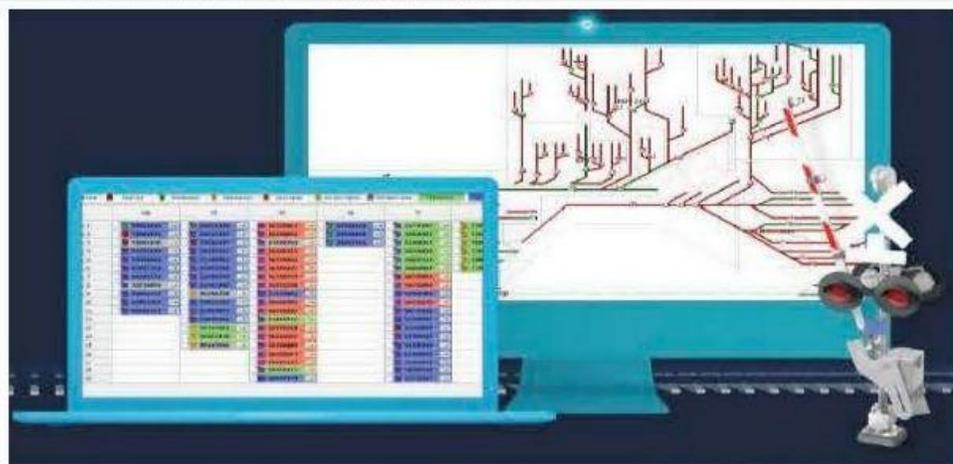


IN'HUB
НЕДЕЛЯ ИННОВАЦИЙ
И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

ПРЕДЛАГАЕМОЕ РЕШЕНИЕ

Внедрение системы диспетчеризации подвижных составов с возможностью позиционирования и управления ЖД парком.

Внедрение цифрового помощника повысит эффективность использования ЖД транспорта, а цифровизация сократит ручные операции по фиксированию простоев и построению графика исполненного движения.



Потенциальные вендоры:

- ООО «Амальгама»
- ООО «ИТЛ Консалтинг»
- ООО «Технолинка»

ПОКРЫТИЕ ФУНКЦИОНАЛЬНЫХ ТРЕБОВАНИЙ

Общая оценка функционального заказчика

№	Описание группы требований	Покрытие		
		Амальгама Platform	ИТЛ-Вегет	АСМРПС
Ф-1	Планирование сети	98%	50%	74%
Ф-2	Обработка местоположения подвижного состава	94%	50%	94%
Ф-3	Отчетность	50%	50%	50%
Ф-4	Индикация и моделирование	100%	50%	78%
Ф-5	Справочник мастер данных	100%	50%	100%
Ф-6	Администрирование системы	50%	79%	98%
Ф-7	Ручное редактирование	78%	50%	84%
Ф-8	Уровень интеграции	100%	75%	100%
Общий итог		78%	58%	78%

1. Системы АСМРПС (Технолинка) и Амальгама Platform (Амальгама) получили наивысшие оценки со стороны функционального заказчика.
2. Все вендоры выразили готовность к доработке функциональных модулей в рамках проекта.

На рынке представлено много решений по управлению ЖД транспортом. Запрашивались ТКП у потенциальных вендоров с последующим сравнением возможностей программных продуктов.

Реализованные мероприятия



IN'HUB
НЕДЕЛЯ ИННОВАЦИЙ
И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ

Проведен анализ текущей ситуации и определение ключевых проблем и корневых причин, которые на прямую или косвенно могут повлиять на процесс

Проработаны требования к системе диспетчеризации

Сформирован пул наиболее подходящих вендоров

Подсчитана необходимая сумма инвестиций и экономического эффекта, для определения рациональности мероприятия.

Сформированы выводы.

Пройден инвестиционный и архитектурный комитеты, выделено финансирование 83 млн. руб. в т. ч. 76 млн. руб. по инвестициям.

Эффекты



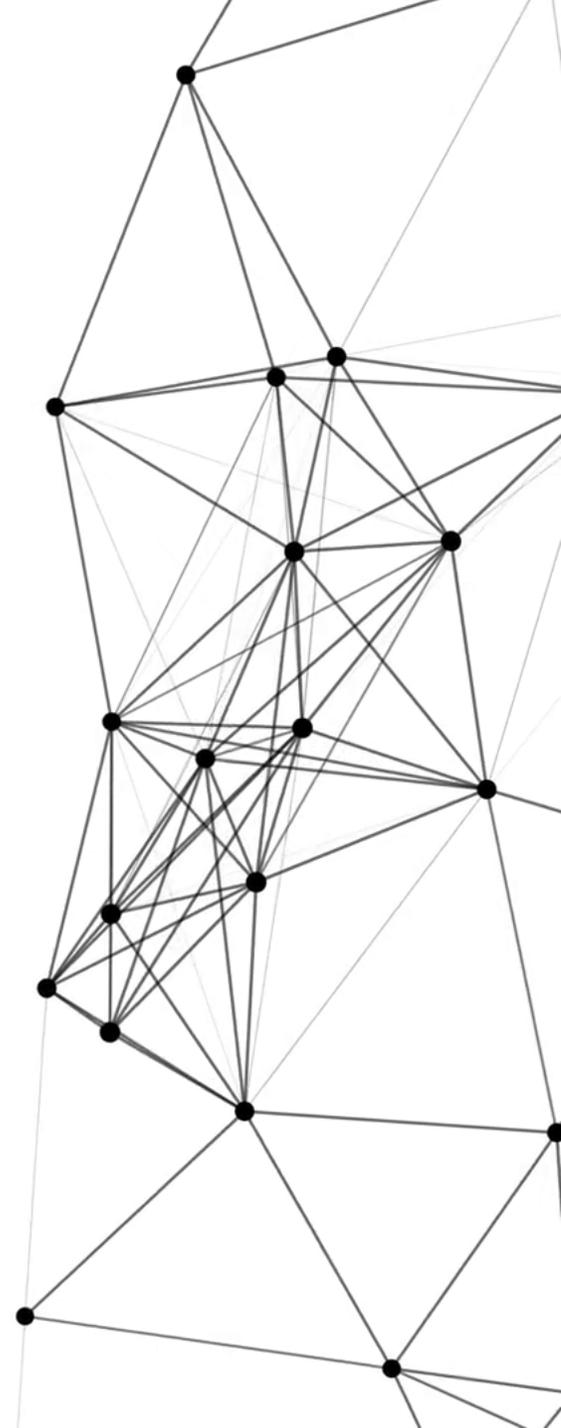
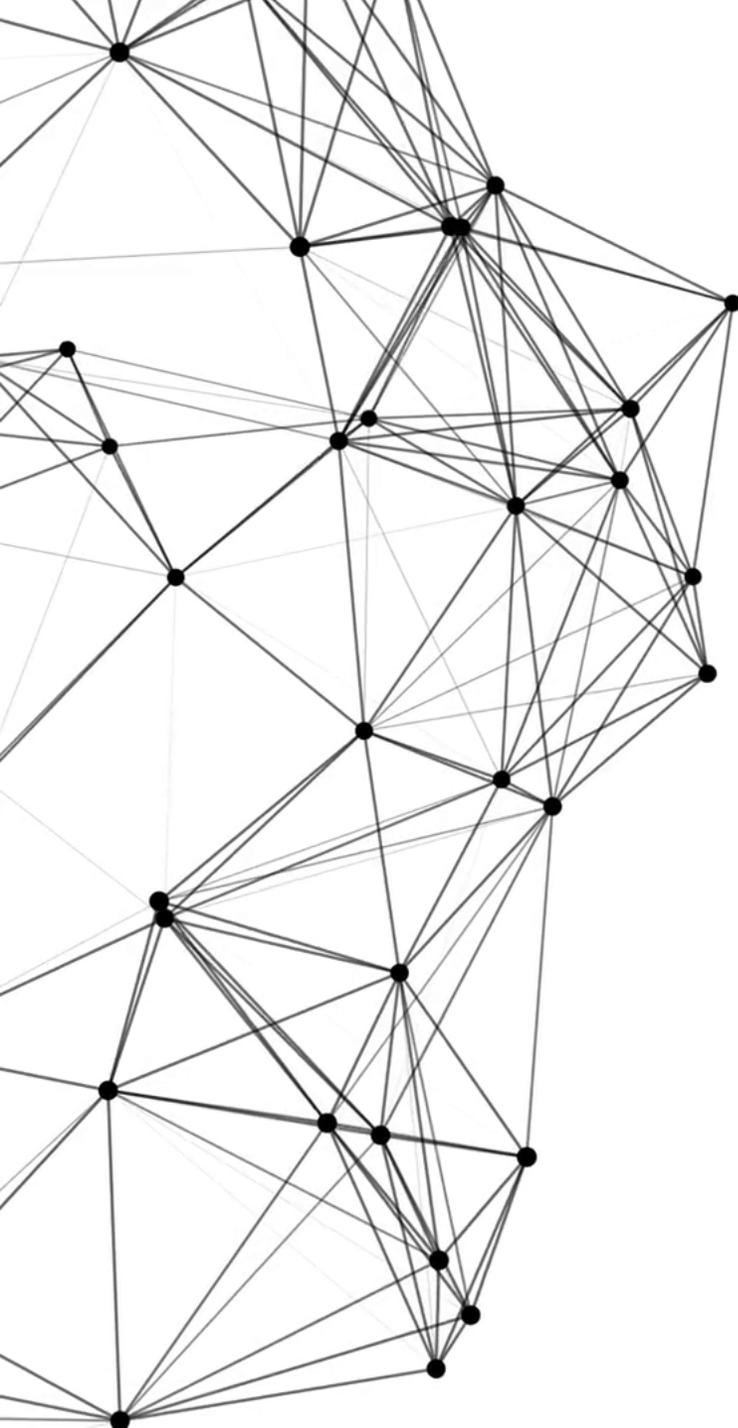
Сокращение внеплановых простоев ЖД транспорта



Снижение влияния человеческого фактора при управленческих решениях



Поставка руды планируемого качества («умная шихтовка»)



Спасибо за внимание!



НОРНИКЕЛЬ

КОЛЬСКАЯ ГМК

IN'HUB
НЕДЕЛЯ ИННОВАЦИЙ
И ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ